ENTREPRENEUR #50 - 13 SEPTEMBRE 2021 IN AFRICA

LE FLASH HEBDO



44

« Prendre des années n'est pas très grave, car chaque âge a ses plaisirs et ses bienfaits.» —— Jean-Paul Belmondo

SOMMAIRE

CANAL+ ADVERTISING



L'interview de la semaine 01_ **Business & deals**





04. Innovation Data Le SAV Feed good Miam **Immobilier** Jobs Agenda **Makers**









L'INTERVIEW DE LA SEMAINE FRANCK

ADJAGBA

« C'est assez simple en réalité. Pour se protéger contre les risques de non-remboursement des crédits qu'elles octroient à leurs clients, les banques ont recours aux fonds de garanties. »

de l'Exploitation du Groupe African Guarantee Fund (AGF). Professionnel accompli des services financiers, il compte 20 années d'expérience dans les domaines de la planification stratégique, de l'innovation et du développement de nouveaux produits. Avant d'occuper son poste actuel, il était Directeur Général d'AGF West Africa (Ex Fonds GARI). De nationalité béninoise, Franck se passionne pour les investissements dans les Fintech ainsi que pour les

: Les problématiques relance, période en pandémique, incitent à activer de nouveaux mécanismes de financement, les garanties en font partie, et sont mal connues. **Comment cela marche?**

initiatives de développement durable en Afrique.

C'est assez simple en réalité. Pour se protéger contre les risques de non-remboursement des crédits qu'elles octroient à leurs clients, les banques ont recours aux fonds de garanties. Ces fonds partagent les risques avec les banques et leur donnent du confort pour prêter d'avantage aux entreprises.

La pandémie de la COVID-19 continue d'avoir des effets négatifs croissants sur les PME en Afrique, ce qui détériore notamment leur solvabilité. Par conséquent, les institutions financières hésitent de plus en plus à financer les PME. Or c'est une clef de la relance et de la croissance.

Les réponses apportées par les garants à la COVID-19 consistent à: Réduire les incertitudes auxquelles sont confrontées les institutions financières en Afrique à la suite de la pandémie mondiale de coronavirus;

•Fournir une assistance technique aux institutions financières afin qu'elles améliorent leurs méthodes d'évaluation des risques et qu'elles appréhendent mieux les impacts de la pandémie sur les entreprises ;

•Réduire l'écart de perception des risques qui affectent les PME africaines.

EIA: Les enjeux de la révolution verte sont omniprésents dans les médias ou les annonces gouvernementales. mégaprojets existent, renouvelables, **énergies** hydrogène vert, transformation agricole, voire en blue economy. Mais au final, quelle est la réalité?

Il y a effectivement une grande prise de conscience des enjeux liés au climat aussi bien par les acteurs du secteur public que ceux du secteur privé.

Ainsi, les investisseurs sont de plus en plus exigeants sur les aspects liés aux actions de mitigation et d'adaptation au climat, dans le cadre de l'évaluation des projets à financer. Les enjeux sont essentiels, les besoins sont importants.

Le besoin de financement pour combler le gap universel d'accès a l'énergie en Afrique en milieu urbain et rural s'élève à USD 50 milliard par an.

entreprises qui doivent Les combler ce gap sont confrontées à des difficultés à accéder aux financements liées à leur manque de préparation par rapport aux environnementaux. aspects techniques, financiers notamment. Il est important de souligner ici, le manque de contenus locaux dans les solutions proposées. Il s'agit d'un frein évident, mais aussi d'une opportunité pour les accompagnements spécialisés.

EIA : Les mécanismes de financement vert, annoncés comme «la» solution et «la» compensation d'un monde à l'arrêt, et d'une condition de financement de la relance, vontils se vulgariser dans le cadre de la relance Covid-19?

Pour ma part je dirais que leur accélération dépendra de trois «enablers»:



•En premier lieu, les mécanismes de financements vert sont encore en cours de structuration, d'adoption et de démocratisation. Il va falloir renforcer les capacités des différents acteurs de la chaîne de valeur qui contribueront aux actions d'adaptation et de mitigation des risques climat.

•Ensuite ces actions de renforcement des capacités devraient commencer par les écoles, pour sensibiliser les enfants dès leur plus bas âge, les universités pour former des techniciens et experts climat, capables d'innover et de créer des ruptures technologiques avec des contenus locaux, les entreprises et les banquiers pour mieux approcher les risques climat et tirer profit des opportunités du marché des crédits Carbone.

Ainsi progressivement, mécanismes de financement vert deviendront la norme de tous les financements pour nous permettre de lutter dans la durée contre le réchauffement climatique.

On ne peut pas continuer à faire comme si rien ne s'était passé en 2020. L'interdépendance sur les sujets économiques et environnementaux se retrouve désormais sur tous les sujets. La finance y compris.

Franck Berthod

BUSINESS & DEALS



#Capvert : Recherche de partenaire(s) pour une usine de transformation de cajou - 700 000 \$

#CIV: Cession de 11 ha ACD et d'un marché de construction de villa sur 4HA.

#Ghana: Ensemble industriel comportant 2 villas d'expatriés, sur 10ha près d'un port, à vendre.

#CIV: Recherche de 100 M FCFA sur un projet de transformation agricole à croissance rapide.

#CIV: Recherche 4 mrds FCFA de Financement pour codéveloppement d'un tour de bureaux zone franche





click ici



POUR UN START UP ACT CRÉDIBLE ET EFFICACE

Présentée par erreur comme une innovation juridique, l'objectif stratégique est surtout de favoriser un environnement propice et l'amorçage d'un l'entrepreneuriat innovant viable, multimodèle (social, numérique, technologique, agricole, scientifique, biologique etc..). Dans les pays francophones, après la Tunisie et le Sénégal, la Côte d'Ivoire se prépare. L'entreprise, et la startup, n'évoluent pas dans une appellation ou un tiroir administratif. Leur ADN c'est la résolution, le mouvement, l'agilité, la vitesse, en partant de zéro avec quelques billets. Le MVP en tête, puis l'impérieuse nécessité de conquérir une clientèle, son vrai patron. L'approche de la ZLECAF est aussi une menace pour des pays peu compétitifs et peu innovants (le cas de la Côte d'Ivoire). La seule approche « customer centric » suffit à résister à la « vallée de la mort » et parfaire son modèle au-delà des 5 ans. La plupart des startups qui réussissent sur le continent se concentrent sur une problématique de marché. Les gouvernements doivent en faire autant. Ce n'est pas une mode ni un modèle de survie, c'est une vision stratégique. Ils réservent leur pitch aux connaisseurs. Ils ont compris la valeur de l'accompagnement d'entrepreneurs, suivant l'étape de leur développement (idéation/design thinking, pre-seed/incubation, seed,/acceleration, growth/VC).

Tout existe, tout est codé et clair. Le seul alignement manque. Les bailleurs se font encore berner par des coupeurs de route. Les vraies startups sont débordées, sous les radars, et n'ont de temps pour rien d'autre, en aller-retour entre démo prospect et amélioration de l'offre, et gestion des problèmes internes. Le financement n'est qu'un moyen d'accélérer le résultat. Le Startup act c'est en général trois volets : une loi, un fonds de fonds (amorçage) et un appui aux structures d'accompagnement. Le label est fait par des pros expérimentés et n'a pour but que de catégoriser les projets et check-lister les fondamentaux d'un point de vue marché. Une startup nation favorise la demande et l'état d'esprit, le mindset entrepreneurial. Un chef d'entreprise n'est pas un entrepreneur. Le politique propose le cadre, le privé fait son job, la loi est faite pour être applicable. L'impact comme priorité, l'emploi, les parts de marchés, les exportations, le « soft power ». Favoriser un décryptage des chaines de valeurs, fournir des données sectorielles, des passerelles (comme avec des Cluster TIC ou des Agropoles), indiquer des priorités, rythmer les opportunités, privatiser la commande publique, créer des solutions en open innovation. (100% des levées majeures ivoiriennes comme annoncées depuis 7 ans) et

PILIERS POUR

01.STARTUP ACT

promouvoir les Startups qui se lancent en Tunisie ou aui s'v installent.

Le Startup Act est basé sur un label de mérite et une érie d'avantages et d'incitations en faveur des Entrepreneurs des Startups et des

02.STARTUP INVEST

valeur ajoutée pour les

sur 3 instruments : (i) un Fonds de Fonds

ii) un Programme de

O3.STARTUR **ECOSYSTEM**

startups et aux hubs

Startup Ecosystem se (I) Financement, (ii) Animation,

(iii) Connexion

centraliser la gouvernance publique pour concentrer l'effort, optimiser les dépenses et booster l'impact. C'est le marché qui décide. On ne fixe pas d'objectifs par l'offre. La Tunisie revendique plus de 500 labels malgré un environnement domestique et mondial chahuté, son dernier rapport annuel est un modèle du genre. Le Kenya est loin devant. Mindset, taille de marché, modèle libéral... CQFD. Faisons agile, expérimental et efficace, arrêtons le jeunisme.

Franck Berthod

WOMEN

ENTRETIEN AVEC MARIE CASSANDRE BULTHEEL

A l'origine du Manifeste pour « l'Humanité durable », elle nous donne quelques clés pour replacer l'homme au sein de son eco-système.

Qu'est-ce que l'humanité durable ?

La notion de développement durable est devenue omniprésente dans nos sociétés pour relever les défis actuels : celui de répondre à nos besoins sans compromettre ceux des générations futures. Le but est d'organiser la société de manière à lui permettre d'exister sur le long terme. Mais nous devons aller plus loin dans notre réflexion. L'humanité durable est la préservation, mais aussi la coexistence harmonieuse, des êtres humains entre eux et avec le vivant. Cette décennie est celle de l'humanisme responsable qui replace l'homme au sein du vivant. Je parle d'écologie de l'être car de notre rapport à nous même dépend notre rapport au monde et notre amour et respect de

Comment l'intégrer sur le continent africain?

En Afrique, on voit très bien cette interdépendance entre les écosystèmes naturels et l'homme. La crise climatique est un accélérateur des conflits sur le continent où les activités agricoles représentent plus de la moitié des emplois. Les déséquilibres exacerbent la menace terroriste notamment au Sahel. L'agence SHD (Agence pour une Humanité Durable que j'ai fondée) en partenariat avec l'Agence Sénégalaise de la Reforestation et la Grande Muraille Verte dirigée par Haidar El Ali, la fondation Géocoton et l'ONG UptoGreen travaillent au projet de



reforestation « Oasis » qui vise à planter 3 000 hectares en permaculture dans toute la zone sénégalaise de la GMV. Il s'agit de «transformer la vie de millions de personnes en créant une mosaïque d'écosystèmes verts et productifs en impliquant et formant la population locale.

Comment agir pour changer les mentalités?

Concentrer uniquement ses efforts sur le monde extérieur ne permet pas de déployer de nouveaux fonctionnements responsables. Il serait utopique de vouloir « nettoyer » le monde de ses maux avec un mental pollué. Le développement personnel est une forme d'activisme et avant tout notre responsabilité.

Patricia Cressot

ĴDH

etudesk

Réinventez vos programmes de formation avec le E-LEARNING

www.etudesk.com



HIGHLIGHT

LÉGISLATIVES AU MAROC: DÉROUTE HISTORIQUE DES ISLAMISTES

Est-ce pour les peuples du Maghreb, l'amorce du divorce avec les islamistes dits modérés ? C'est l'une des principales lectures à faire des législatives marocaines du mercredi 8 septembre 2021 qui ont vu le Parti pour la Justice et le Développement (PJD), rétrogradé à la 8ème position. Dominateur de la vie politique marocaine depuis le printemps arabe, le parti islamiste, qui dénonce "plusieurs irrégularités", aurait-il été sanctionné pour son impuissance à transformer ses promesses en réalités?

Les Marocains ont plutôt opté pour le Rassemblement National des Indépendants (RNI) arrivé en tête des élections législatives avec 97 sièges, devant Le Parti Authenticité et Modernité (PAM), 2ème avec 82 sièges. Quoique d'obédience plutôt libérale, ces deux formations peuvent être qualifiées de partis de technocrates et d'administratifs comptant une pléthore de compétences prêtes à l'emploi.

Derrière le RNI et le PAM, arrivent l'Istiqlal, avec 78 sièges, l'Union Socialiste des Forces Populaires (USFP, 35 sièges), le Mouvement Populaire (MP, 26



sièges), le Parti du Progrès et du Socialisme (PPS, 20 sièges), l'Union Constitutionnelle (UC, 18 sièges) et le Parti de la Justice et du Développement (PJD, 12 sièges). Ces résultats donnés par le ministre de l'Intérieur, Abdelouafi Lafti, après dépouillement de 96% des bulletins de vote, s'ils se confirment, marqueraient un tournant historique.

Le taux de participation a dépassé 50% contre 42% cinq ans plus tôt. À noter que c'était la première fois, que les 18 millions d'électeurs choisissaient leurs 395 députés, le même jour que leurs représentants communaux et régionaux.

Par Zeinab Filali, article complet : Législatives au Maroc: déroute historique des islamistes - Financial Afrik



Ecoles bilingues à pédagogie innovante | Maternelle - Primaire - Lycée

Innovative Bilingual Schools | PreK - 12

www.ibsa.africa

Données du 11 septembre 2021

FINANCES

LE SECTEUR DE LA SANTÉ ET DU **BIEN-ÊTRE EXPLOSE.**

Rubrique snonsorisée nar **IQEQ**

Selected Index Index 1-week Markets Level Name returns **BSE DCI** 6.740.78 -0.01 Botswana **BRVM** BRVM-CI 177.85 +0.78 **EGX 30** 11,056.27 -2.17 Eavpt Ghana GSE-CI 2,800.36 +1.70Kenva **NSE ASI** 180.14 +0.37Malawi MSE ASI 40,349.78 +2.18Mauritius 1,845.72 SEM ASI +0.16Morocco MASI 12,884.05 +0.91 Namibia NSX OI 1,476.16 -2.48 Nigeria NGX ASI 38,921.78 -0.86RSF ASI Rwanda 146.93 South Africa ISF ASI 64.296.06 -3.13Tanzania DSE ASI 1.974.65 -0.19 **TUNINDEX** Tunisia 7.346.46 -0.03**USE ASI** Uganda 1,510.75 -1.32Zambia LuSE ASI 4,763.52 -0.82 Zimbabwe ZSE ASI 6,878.97 +3.31

« Nous savons qu'une Afrique heureuse est une Afrique productive. Nous savons qu'une Afrique en bonne santé est une Afrique prospère » rappelait le chef de la Commission Economique pour l'Afrique (CEA) en février 2019 juste avant la vague de covid. Etre « bien » n'a jamais été autant notre préoccupation, encore plus depuis le début de la Covid.

Sur le volet santé & pharmaceutique, la crise a fait exploser les pathologies liées au stress, à l'anxiété et à la dépression, et les addictions se sont aggravées, à travers la consommation de psychotropes, la surconsommation d'alcool, tabac et de cannabis. Selon l'OMS, la dépression, les troubles mentaux, touchent dans le monde plus de 264 millions de personnes de tous âges et seraient la première cause d'incapacité dans le monde. Les psychotropes (anxiolytiques, antidépresseurs et somnifères) ont vu leur consommation grimper en France de plus de 3 millions de prescriptions par rapport à la moyenne des années précédentes. Le Groupement d'intérêt scientifique ANSM-CNAM a établi un 6ème rapport sur une période de 13 mois (16 mars 2020 au 25 avril 2021) sur une forte augmentation des délivrances de médicaments : +23% pour les antidépresseurs, +18% pour les antipsychotiques, +15.2% pour les anxiolytiques et +26.4% pour les hypnotiques. Sur le volet bien-être, une réelle prise de conscience de notre besoin de s'occuper de soi, n'a jamais été aussi présente, et ce de façon naturelle. Par les plantes, par les vitamines,



par le sport « doux », yoga, méditation, par une écoute de soi, de son intuition et de respect de son corps avec des aliments sains et bio. Etre « aligné » est un marché porteur. Selon une étude menée par le Global Wellness Institute en 2015 avant le début du covid, l'industrie mondiale représente 3.72 milliards de dollars. Le stress est reconnu comme le fléau du monde moderne. Le marché du sport et de la méditation représentait plus de 500 milliards de dollars et est le 4e secteur le plus florissant après la beauté, la nutrition et le tourisme. Le secteur de la santé représente 16 millions d'emplois et 14% des opportunités commerciales d'ici 2030.

Soyeux heureux, cela coûte moins cher.

Patricia Cressot



COACH ME IF YOU CAN ►

7 ÉTAPES SCIENTIFIQUEMENT ÉTAYÉES VERS LE BONHEUR

1. Faites quelque chose de bienveillant pour quelqu'un d'autre.

De nombreuses recherches prouvent que faire des actes de gentillesse pour les autres vous rend plus heureux. Mais attention, soyez sincère et n'attendez rien en retour!

2. Exprimez régulièrement votre gratitude.

La gratitude stimule le bonheur, en vous aidant à savourer des expériences positives ainsi qu'en renforçant votre estime de soi.

Prenez le temps en fin de journée, même si celle-ci a été difficile d'exprimer votre gratitude.

3. Cultivez une vision optimiste de la vie.

Imaginez votre «meilleur futur moi possible». Que feriez-vous dans 10 ans si tout se passait parfaitement dans votre vie ? Pensez-y dès maintenant, les recherches de King (2001) suggèrent qu'imaginer un futur soi idéal augmente en fait la tendance à persister vers ses objectifs et à faire face aux échecs.

4. Évitez les comparaisons sociales.

Les gens heureux sont assez inconscients des autres personnes qui semblent faire mieux qu'eux. Les tentatives matérialistes de suivre quelqu'un d'autre sont en fait un excellent moyen de vous rendre plus déprimé.

5. Nourrissez vos relations.

Prenez le temps d'être avec vos amis et votre famille (sans vos appareils électroniques), faites attention à eux, dites-leur ce que vous aimez chez



eux, et quand quelque chose de bien leur arrive, assurez-vous de partager leurs résultats positifs.

6. Appréciez votre travail.

Faire plus d'activités qui vous engagent vraiment envers vos objectifs (qui vous mettent en mouvement).

7. Prenez soin de votre corps.

Faire de l'exercice régulièrement, apprendre à méditer... Faire tout son possible pour sourire et rire, par exemple. Essayez, courez pendant 10 minutes, puis asseyez-vous en position du lotus pendant 10 minutes et souriez pendant que vous le faites.

Source: Dittmar, H., Bond, R., Hurst, M., & Kasser, T. (2014). The relationship between materialism and personal well-beina: A meta-ana lysis. Journal of Personality and Social Psychology, 107(5), 879–924

Marc Monteil

ENTREPRENEUR

ENVIE D'UN VRAI CONTENU PRO?

Cultivons la transformation du continent.







+225 25 20 00 12 28 +225 25 20 00 18 38 +225 27 22 54 80 90

www.agencecipme.ci 6 y 6 6 D



O nibus

Rassurez les parents

et sécurisez les élèves



INNOVATION ► ONIBUS



Une solution créé dans le but d'améliorer la mobilité du transport scolaire et professionnel en permettant de faire face aux pertes de temps inutiles aux arrêts de bus et réduire l'inquiétude des parents, grâce à un ensemble d'applications mobiles et équipements connectés.

Les parents d'élèves, les élèves, les chauffeurs, les propriétaires de car, les responsables de service de transport communiquent, suivent le car et interagissent en temps réel.





Rubrique sponsorisée par



Infographie sur les pertes agricoles causées par les espèces exotiques envahissantes. Au total, le continent africain perdrait chaque année 3 500 milliards \$ du fait de ces espèces alors que son PIB se situait à environ 2 000 milliards en 2019.

LE SAV

INCIVISME **EN PLAQUE VERTE**

La rentrée scolaire s'est déroulée en pleine campagne de lutte contre l'incivisme au volant et devinez ce qui arriva ? Des ronds-points et des rues envahies, des travailleurs bloqués, des embouteillages monstres, sous les caméras et l'œil complice de la Police. Certains en plaque verte en profitant pour causer accident et tenter de fuir. Privilèges?



SCREAM THERAPY FEEL GOOD

Lorsque nous sommes à bout, quand la fatigue et le stress se font sentir, qui n'a pas eu envie de lâcher prise et hurler ? Rassurez-vous, c'est normal et en plus c'est bon pour la santé! Les bienfaits de la scream therapy, reconnus d'ailleurs par l'Islande à travers son projet « Let It Out », sont en réalité étudiés depuis les années 1970. La méthode avait alors été formalisée par le psychothérapeute Arthur Janov, sous le nom de thérapie primale par le cri. La bonne technique : se tenir debout, les pieds écartés, le dos et la tête droite, le regard au loin et les mains sur les hanches. Dernier élément, la respiration. Prenez le temps de vous poser avant de crier. Prenez plusieurs grandes inspirations, et soufflez fort pour expulser tout l'air dans votre corps. Concentrez-vous, et lâchez tout. Alors, soulagés?



MIAM

DORADE JOYEUSE ET SES LÉGUMES EN FARANDOLE



Cette semaine, 50eme numéro oblige, Cheffe Allison met les petits plats dans les grands et nos papilles en émoi, avec sa Dorade aux légumes sautés et pomme de terre au four. Prenez:

1 dorade entière nettoyée

Marinade poisson: 2 gousses d'ail, 1 botte de persil, 10cl d'huile, 1/4 d'oignon, sel, poivre

1 pomme de terre

1 carotte

1 poignée de haricots verts

4 têtes de brocolis(facultatif) 1/2 courgette

Pour la rougaille : 1 tomate, 1

concombre, 1 jus de citron, sel,

Ouvrez le poisson en deux, laissez reposer 30 mn dans sa marinade. Poêlez - le pendant 10 à 15 min.

Cuisez la pomme de terre en



chemise au four recouverte de gros sel dans du papier alu. Précuisez les légumes dans de l'eau bouillante salée. Faites - les revenir dans une poêle chaude avec de l'huile, salez poivrez.

Accompagnez le tout de rougaille, Bon appétit!

Retrouvez le chef : https:// instagram.com/chefallison_ cookina?iashid=v2r18awihnme

IMMOBILIER

#1 / Location Riviera 4 cité SYNACASCI villa duplex 4 pièces, 3 chbre autonomes, cuisine avec rangement, jardin spacieux, 1 750 000 FCFA / mois. https://joelka-property.com/fr/

#2 / Location Plateau Bureau 475 m², Espace ouvert, parking, local technique, Deux (02) salles d'eau,

Cuisine, salle de réunion. 4 750 000 FCFA / Mois. https://isis-

#3/ Vente Cocody Riviera villa 3266 m2 9 chbres dont 6 autonomes, un sauna, un court de tennis, une salle de sport, 4 dépendances, une piscine. 3 000 000 000FCFA. https://prestimmoci. net

JOBS

Rubrique sponsorisée par tudesk

#1 / Schneider Electric recrute plusieurs profils (H/F). Postulez au https://www.careers.se.com/

#2 / Société Générale recrute plusieurs profils (H/F). Postulez au #careers.societegenerale.com

#3 / Glovo recrute plusieurs profils (H/F). Postulez au https://jobs. glovoapp.com

AGENDA



15 septembre : Journée Internationale de la démocratie 16 et 17 septembre 2021 : Quatrième édition du Salon Africain de l'Assurance (SADA) – Plateau Caistab

Du 01er au 30 septembre 2021 : Exposition « Laka » - Eurêka Galerie, Zone 4C - Abidjan.

MAKERS

Rubrique sponsorisée par

#1 / L'Ivoirien Boris Bilé Coffi est promu Directeur Général de BGFIBank Europe, il succède à Francesco de Musso, lui-même nommé à la Direction Générale de BGFIBank RDC.

#2 / Elias Monage succède à Sandile Zungu à la tête du Black Business Council en Afrique du Sud.

#3 / Le Directeur général de la poste de Côte d'Ivoire, Isaac Gnamba Yao, a été désigné, le 26 août à Abidjan, président du Conseil d'administration de l'Union postale universelle (UPU) pour la période 2021-2025.





DE 10H À 18H30

VENEZ NOUS RENDRE VISITE EN FAMILLE POUR DÉCOU LE MONDE DE DEMAIN ! RIVIERA 4, EN FACE DE L'AMBASSADE



Visitez notre site web

ENTREPRENEUR IN AFRICA

Secrétariat de Rédaction : Fleur SCHAUB.

Ont collaboré à ce numéro :

Patricia CRESSOT, Niamkey KABLAN, Franck BERTHOD, William KABLAN, Marc MONTEIL

Relations abonnés et partenaires :

Fleur SCHAUB.

Maquette: Studio Factory **Digital**: IDM Consultants

Une idée originale de: Franck Berthod / Terra Nova

Rejoignez FOCUS NEWS, Votre revue de presse quotidienne

Recevez votre flash gratuitement tous les lundi en vous inscrivant

our plus de renseignement, contact or Yves YOUANT : +225 07 07 41 97 2 Fleur SCHAUB : +225 07 57 03 36 41

#4 - LE FLASH HEBDO SEPTEMBRE 2021